

Rapport annuel d'association - Antenne Quartiers Durables

1. Mot de la présidence

L'année 2025 a constitué une étape déterminante pour l'Antenne Quartiers Durables (ci-après AQD). Après deux années de phase pilote dans le cadre de la Stratégie cantonale de développement durable de l'Etat de Fribourg, l'AQD a été formellement constituée en association en janvier 2025. Cette évolution s'inscrit dans les objectifs de la Stratégie de développement durable, qui encourage des quartiers plus inclusifs, résilients et respectueux des ressources, qu'ils soient en développement ou déjà existants.

Au cours de cette première année, les fondations nécessaires au fonctionnement de l'association ont été mises en place : définition de la gouvernance, formalités administratives, création des outils de communication et poursuite des visites de terrain. Les deux visites organisées – à Huebergass (Berne) et à Bluefactory – ont permis de favoriser l'échange d'expériences et de mettre en lumière des démarches exemplaires. Parallèlement, la boîte à outils a été enrichie et mise à jour, conformément à l'objectif de proposer des ressources simples et accessibles pour accompagner les actrices et acteurs du territoire vers des pratiques de développement urbain durable.

En 2026, l'AQD se fixe pour objectif d'augmenter le nombre de membres, de créer des événements de réseautage entre ceux-ci, de publier le *Mode d'emploi pour les associations de quartier*, et de poursuivre l'organisation de visites inspirantes. L'ambition reste inchangée : offrir des ressources, des occasions d'échanges et des conseils aux actrices et acteurs engagé.e.s dans la transition vers des quartiers sobres, inclusifs et résilients.

2. Gouvernance

2.1 Comité stratégique

Le Comité stratégique est composé des personnes suivantes, représentantes des entités membres :

- **Marie-Amélie Dupraz-Ardiot** : Présidente du Comité Stratégique, Déléguée cantonale au développement durable, Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement (DIME)
 - Représente la DIME

- **Emilio Brügger** : Membre du Comité Stratégique, Président de l'Association des Intérêts du Quartier de Beaumont, Vignettaz et Monséjour (AIQBVM)
 - Représente les membres associatifs
- **Alexandre Malacorda** : Membre du Comité Stratégique, Chef de service urbanisme, Ville de Bulle
 - Représente les membres professionnels
- **Eric Mennel** : Membre du Comité Stratégique, Syndic de la commune de Givisiez
 - Représente les membres institutionnels
- **Jean-Philippe Bacher** : Membre du Comité Stratégique, Professeur Ordinaire et Responsable Smart Living Lab pour la Haute école d'ingénierie et d'architecture de Fribourg (HEIA-FR)
 - Représente les membres académiques

Le Comité stratégique se réunit deux à trois fois par année.

2.2 Bureau opérationnel

Le bureau opérationnel est géré conjointement par Nicolas Chammartin, au Centre d'Intégration Socioprofessionnelle (ci-après, CIS), et Emmanuelle Favre, au Bureau de la Durabilité (DIME).

2.3 Membres

Fin 2025, l'Antenne comptait 14 membres, issus de diverses catégories :

	Membres confirmés	
Institutionnels	DIME, Givisiez, ECPF, Agglo FR, Ville Fribourg	5
Associatifs	Alt, Kiosque Vignettaz, Granges Bulle	3
Professionnels	WSS, Ester jardins, Gestina AG, Teams+	4
Académiques		0
Spécialiste	Enoki, Urbaplan	2
		14

2.4 Tâches et fonctionnement

Le fonctionnement de l'AQD est décrit dans ses [statuts](#).

2.5 Assemblée Générale

L'assemblée général réunit tous les membres de l'Antenne, une fois par année.

En 2025, la rencontre a eu lieu le 30 janvier (Assemblée Constitutive).

3. Activités / rétrospective des activités

Lors de cette première année, l'Association a entrepris plusieurs actions visant à mettre en place son bon fonctionnement :

- Gouvernance : 2 séances du Comité Stratégique, collaboration avec le CIS et recherche de membres ; au total, 15 nouveaux membres ont rejoint l'AQD en 2025.
- Administration : ouverture du compte en banque, demande d'exonération d'impôts, établissement des comptes et du budget.
- Communication : création du site internet (2'200 pages vues), publications sur la page LinkedIn (plus de 400 abonné.e.s), courriel aux entités concernées, réalisation d'un flyer.
- Visites de terrain
 - 27 mars 2025 : visite du quartier d'Huebergass, Berne (une dizaine de participant.e.s)
 - 30 septembre 2025 : Visite du quartier de bluefactory, Fribourg (une vingtaine de participant.e.s)
- Boîte à outils pour améliorer la durabilité des quartiers existants et en développement :
 - Actualisation des liens vers les outils existants
 - Ajouts et / ou actualisation d'une vingtaine d'outils, en fonction des nouveautés et actualités
- Initiation des réflexions pour la création d'un mode d'emploi pour les associations de quartier
- Participation à un appel de projet organisé par l'Office du développement territorial (projet non retenu)
- Contribuer au développement d'un réseau d'actrices et d'acteurs et créer l'émulation par l'échange d'expériences et la mise en valeur de bonnes pratiques.

À noter la candidature de l'AQD au Programme d'encouragement pour le développement durable sur le thème « Lieux durables où il fait bon vivre », qui n'a malheureusement pas été retenue. Le projet soumis à cet appel à projets visait à réaliser des interviews vidéo d'habitant.e.s, d'urbanistes, d'élue.e.s et d'étudiant.e.s, qui présenteraient des pratiques concrètes liées à la participation citoyenne, la biodiversité, la mobilité douce et la sobriété énergétique.

4. Projets à venir / perspectives / objectifs

Pour l'année 2026, l'AQD vise à étendre le nombre de ses membres en renforçant la plus-value d'une adhésion ; l'objectif est d'atteindre les 30 membres pour la fin de l'année 2026.

Pour y parvenir, elle entend réaliser les projets suivants :

- Publier un « Mode d'emploi pour les Associations de Quartier ». Ce document été élaboré en 2025 et sera publié courant 2026. Destiné aux personnes souhaitant créer une association de quartier, il s'adresse également aux communes et aux développeur·se·s désireux de les encourager et de favoriser une collaboration efficace. Il offre aussi un soutien concret aux associations déjà actives, en les accompagnant et en les outillant pour engager une démarche de durabilité.
- Organiser un évènement rassembleur autour de l'Assemblée Générale : pour nourrir la réflexion autour du rôle des association de quartier, une table ronde sera organisée suite à l'Assemblée générale. Trois intervenant·e·s, représentant les habitant·e·s, les communes et les développeur·se·s de quartier, échangeront sur leurs expériences et bonnes pratiques.
- Proposer deux visites par année, dont une en collaboration avec l'Association Habitats Durables. Le jeudi 21 mai, une visite du quartier de Pra Roman (Vaud) sera organisée.
- Tester de brefs événements de réseautage réservés aux membres pour favoriser les échanges au sein de l'AQD et augmenter la visibilité de leurs projets.

5. Rapport financier

Comptes 2025

Les comptes 2025 (annexe 1) ont été bouclés avec un résultat bénéficiaire. Les dépenses effectives ont été inférieures aux montants initialement prévus. Ce résultat positif s'explique notamment par des coûts liés à la collaboration avec le CIS nettement plus faibles que prévu, ainsi que par des frais réduits pour les visites organisées en partenariat avec Enoki.

Le résultat bénéficiaire s'inscrit dans une phase transitoire, notamment liée à la diminution progressive de la participation de la DIME. Dans ce contexte, et afin de sécuriser le fonctionnement de l'association durant ses premières années, il a été décidé de reporter la marge financière sur l'année 2026.

Budget 2026

Le budget 2026 (annexe 2) repose sur des cotisations de membres estimées sur une base prudente d'environ 20 membres, complétées par la cotisation de la DIME et le report du solde de l'exercice précédent.

Les charges sont prévues en fonction des projets à venir, notamment la maintenance du site internet, les visites, l'organisation de l'assemblée générale ainsi que les frais administratifs courants. Une marge financière est toutefois conservée, et sera mobilisable pour de futurs projets cohérents avec les objectifs stratégiques de l'association.

Remerciements

L'Antenne Quartiers Durables remercie chaleureusement l'ensemble de ses membres, les membres du Comité stratégique et du Bureau opérationnel pour leur engagement, leurs contributions et leur soutien tout au long de l'année écoulée.

Annexe 1 : comptes 2025

CHIFFRE D'AFFAIRES RÉSULTANT DES PRESTATIONS DE SERVICES	Total
Ventes des prestations de services	
Ventes des prestations de services	
Produits des cotisations	10'000.00 C
Produits des visites	100.00 C
	10'100.00 C
	10'100.00 C
TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES RÉSULTANT DES PRESTATIONS DE	10'100.00 C

AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION, AMORTISSEMENT ET AJUSTEMENT DE VALEURS,	Total
Charges d'administration et d'informatique	
Téléphone, téléfax, Internet, frais de port	
Internet	521.30 D
	521.30 D
Honoraires pour fiduciaire et conseil	
Honoraires pour fiduciaire	302.70 D
	302.70 D
Honoraires	
Honoraires	4'974.80 D
Frais visites	33.70 D
	5'008.50 D
	5'832.50 D
Charges et produits financiers	
Autres charges financières	
Frais de banque et des chèques postaux	23.00 D
	23.00 D
	23.00 D
TOTAL AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION, AMORTISSEMENT ET	5'855.50 D
Résultat d'exploitation	4'244.50 C

Annexe 2 : budget 2026

REVENUS				COMMENTAIRES
Ventes des prestations de services				
Produits des cotisations				
	DIM		10 000 CHF	
				<i>1'500 confirmés par les adhésions 2025</i>
	Membres		2 000 CHF	<i>2'000 à prévoir si on atteint l'objectif de 20 membres (environ 100.-/membre)</i>
			12 000 CHF	
	Report exercice précédent		4 244 CHF	
	Produits des visites		- CHF	
TOTAL DES REVENUS			16 244 CHF	
COÛTS				
	Internet (2ème étape)	1 500 CHF		
	Maintenance site internet	1 820 CHF		
	Honoraires visites	2 000 CHF		2 visites, dont une coorganisée avec Habitats Durables
	Assemblée générale	1 000 CHF		
	Gestion administrative	3 000 CHF		
	Frais administratif	1 000 CHF		
TOTAL DES COÛTS		10 320 CHF		
RESULTAT DE L'EXERCICE		5 924 CHF		